

Eierskapsmelding



Froland kommune

2024 – 2028

Vedtatt av kommunestyret
14.03.2024



Innhold

1.	Froland kommunes eierskapsmelding	3
	Selskapsformer	3
	<i>Interkommunalt politisk råd og Kommunalt oppgavefelleskap (KO)</i>	3
	<i>Interkommunale selskaper (IKS)</i>	4
	<i>Samvirkeforetak (SA)</i>	4
	<i>Aksjeselskap (AS)</i>	5
	<i>Stiftelser</i>	5
2.	Eierskapsstrategi og forvaltning	6
	Generalforsamling - AS.....	6
	Representantskap - IKS	6
	Kommunestyret	7
	Formannskapet	7
	Kontrollutvalget.....	7
	Kommunedirektøren.....	7
	Froland kommunes prinsipper for god eierstyring	8
	Froland kommunen som eier	8
	Forventninger kommunen stiller til selskaper	9
	Samfunnsansvar	9
3.	Eier og interesseposisjoner	10
	Om Froland kommunes selskaps-spesifikke eierstrategier.....	10
	Selskaps-spesifikke eierstrategier – Aksjeselskap	11
	Å Energi AS	11
	Arendal lufthavn Gullknapp AS.....	12
	Kilandsfoss AS	13
	Kommunekraft AS	14
	Jobbklar Norge AS.....	15
	Mølla Vekst AS	16
	Myklandstunet AS.....	17
	Setesdal Bilruter AS.....	18
	Agder Nærings-selskap AS.....	19
	Jordøya Tomteutvikling AS	20
	Selskaps-spesifikke eierstrategier – IKS	21
	Østre Agder interkommunale Helsebygg IKS.....	21



Agder Arbeidsmiljø IKS.....	22
Agder renovasjon IKS	23
Sørlandet kommunerevisjon IKS	24
Aust-Agder revisjon IKS.....	24
Aust-Agder Museum og Arkiv IKS	25
Etablerersenteret Agder IKS.....	26
Driv Agder.....	26
IKT AGDER IKS	27
Konsesjonskraft IKS.....	28
Selskapsspesifikke eierstrategier – Samvirke	29
AT skog SA.....	29
Biblioteksentralen SA.....	30
Selskapsspesifikke eierstrategier - Stiftelser	31
Aust-Agder utviklings – og kompetansefond.....	31
Medlemskap	32
Landsforeningen for Vasskraftkommunar – LVK.....	32
Arendal boligbyggelag	32



1. Froland kommunes eierskapsmelding

Etter ny kommunelov§ 26-1 skal kommunen minst én gang i valgperioden utarbeide en eierskapsmelding som skal vedtas av kommunestyret. Eierskapsmeldingen skal inneholde:

- a) kommunens eller fylkeskommunens prinsipper for eierstyring
- b) en oversikt over selskaper, kommunale eller fylkeskommunale foretak og andre virksomheter som kommunen eller fylkeskommunen har eierinteresse eller tilsvarende interesse i
- c) kommunens eller fylkeskommunens formål med sine eierinteresser eller tilsvarende interesser i virksomhetene nevnt i bokstav b.

Eierskapsmeldingen skal bidra til å bygge opp et helhetlig og forutsigbart eierskap og trekker grensene mellom det politiske og administrative arbeidet.

I eierskapsmelding for Froland kommune angis våre prinsipper for kommunes eierskap.

Målet med eierstyringsprinsippene er å bidra til at kommunen har en aktiv og systematisk oppfølging av eierskapet, både politisk og administrativ.

Selskapsformer

Under presenterer vi de selskapsformene Froland kommune har eierskap i.

Ved etablering av nye selskaper er det kommunens ansvar å sikre en selskapsform som er tilpasset virksomhetens formål og kommunens behov for styring. Kommunen skal her være bevisst sitt valg av organisering.

Interkommunalt politisk råd og Kommunalt oppgavefelleskap (KO)

To eller flere kommuner eller fylkeskommuner kan fra 1. januar 2020 sammen opprette et interkommunalt politisk råd eller et kommunalt oppgavefelleskap for å løse felles oppgaver. Disse to modellene for interkommunalt samarbeid er lovfestet i den nye kommuneloven.

Disse kan ikke gis myndighet til å treffe enkeltvedtak. De kan likevel gis myndighet til å treffe vedtak om interne forhold i samarbeidet og til å forvalte tilskuddsordninger.

Når det opprettes et oppgavefelleskap eller et interkommunalt politisk råd, skal det inngås en skriftlig samarbeidsavtale mellom alle deltakerne.

Froland kommune deltar i interkommunalt samarbeid på flere oppgaver og tjenester gjennom Østre Agder-samarbeidet. Oversikt over de inngåtte avtale er her: [Samarbeidsavtaler - Østre Agder-samarbeidet \(ostreagder.no\)](http://ostreagder.no)



Østre Agder-samarbeidet



Interkommunale selskaper (IKS)

Et interkommunalt selskap etter lov om interkommunale selskaper kan bare opprettes av kommuner, fylkeskommuner eller andre interkommunale selskaper. Deltakerne har samlet sett et ubegrenset ansvar for selskapets forpliktelser. Selskapets eierorgan og øverste myndighet er representantskapet. Deltakerne skal opprette en skriftlig selskapsavtale.

Forvaltningen av selskapet ligger hos styret og daglig leder. Deltakerkommunene utøver eierstyring gjennom sine valgte medlemmer i representantskapet. Hver enkelt deltaker skal ha minst en representant i representantskapet. Representantskapets medlemmer velges for fire år om ikke annet er fastsatt i selskapsavtalen. Kommunestyret har instruksjonsrett overfor sine medlemmer i representantskapet.

Representantskapet velger styret. Daglig leder eller medlemmer av representantskapet kan ikke være medlem av styret. Styret skal ha minst tre medlemmer, og omfattes av kravet om balansert kjønnsrepresentasjon. Reglene i aksjeloven § 20-6 om representasjon av begge kjønn i styret gjelder tilsvarende.

Samvirkeforetak (SA)

Samvirkeforetak kan stiftes av både fysiske og juridiske personer. Et samvirkeforetak må til enhver tid ha minimum to medlemmer/eiere. I samvirkeforetak skal alle eierne behandles likt og ha samme innflytelse. Hovedregelen er derfor at alle medlemmene har én stemme på årsmøtet.

Årsmøtet er samvirkeforetakets øverste myndighet. Medlemmene har møte- og stemmerett. Årsmøtet velger styret.

Styret skal bestå av minst tre personer, og styret møtes ved behov. Styret er ansvarlig for driften og organiseringen av foretaket. Minimum halvparten av styrets medlemmer må være bosatt i Norge eller i et annet EØS-land. Det er styret som ansetter daglig leder.

Hovedformålet i et samvirkeforetak er å fremme medlemmenes økonomiske interesser. Sentralt i dette ligger at medlemmene gjennom samhandling får oppfylt sine økonomiske interesser, enten som ansatt, leverandør eller kunde hos samvirkeforetaket. Medlemmenes behov for samhandling er viktigere enn at foretaket går med mest mulig overskudd.

I et samvirke er det ingen krav til innskutt kapital, men det skal være forsvarlig egenkapital. Samvirkeforetak kan ikke kjøpes opp av eksterne. Foretakets formue er foretakets og ikke eiernes. Overskudd kan deles mellom medlemmene etter deres samhandel med samvirkeforetaket.



Aksjeselskap (AS)

Et aksjeselskap kan eies av en kommune eller fylkeskommune alene, sammen med andre kommuner og fylkeskommuner eller sammen med private rettssubjekter. I et AS har eierne begrenset økonomisk risiko for selskapets økonomiske forpliktelser. Selskapets øverste eierorgan er generalforsamlingen.

Gjennom generalforsamlingen utøver eierne den øverste myndigheten i selskapet. Her kan eierne gjennom vedtekter, instruksjer og andre generalforsamlingsvedtak fastsette rammer og gi nærmere regler for styret og daglig leder. Det er generalforsamlingen som velger styret.

Selskapet ledes av styret og daglig leder. Styret har det overordnede ansvaret for at selskapet drives i samsvar med eiernes formål og innenfor rammen av lovverket. Styret har også en viktig funksjon for å sikre strategisk planlegging for selskapet. Daglig leder skal forholde seg til de pålegg og retningslinjer som styret har gitt.

Stiftelser

Kommuner og fylkeskommuner kan opprette stiftelser. Stiftelse er kun en hensiktsmessig organisasjonsform der det er ønske om å gjøre virksomheten helt uavhengig av kommunen. Organisasjonsformen reguleres av lov om stiftelser (stiftelsesloven) av 15. juni 2001 nr. 59.

En stiftelse er et selvstendig rettssubjekt og som stifter av en stiftelse, kan kommunen verken utøve styring over stiftelsens virksomhet eller gjøre krav på andel i stiftelsens overskudd. Stifterne kan ikke løse opp stiftelsen.





2. Eierskapsstrategi og forvaltning

Hovedformålet med eierskapsforvaltningen er å sikre en god utvikling for selskapene, langsiktig verdiskapning og god og forutsigbar styring, samt sørge for å følge opp vedtatt eierskapsmelding og eierstrategier. Løpende eierskapsforvaltning innebærer regelmessig og formalisert kontakt mellom kommunen og selskapene eller foretakene. Slik vil en sikre god rapportering på mål og forventninger, gode prosesser ved gjennomføring av valg og strategiendringer.

For å sikre en helhetlig og god eierstyring er det viktig å tilrettelegge for en aktiv, systematisk og organisert oppfølging av selskapene. Kommunestyret, formannskapet, kontrollutvalget og kommunedirektøren har alle viktige og ulike roller knyttet til kommunens eierskapsforvaltning. Selve forvaltningen av selskapet ligger hos styret og daglig leder.

Eierstyring innebærer kontroll med det enkelte selskap. På kommunestyrets vegne utøver kontrollutvalget selskapskontroll. I selskaper der Froland kommunes eierinteresser er vesentlige, bør det gjennomføres jevnlig eier- eller dialogmøter. Med utgangspunkt i å skape en felles forståelse mellom styret og eier om hva som er vesentlige muligheter og risikoer for selskapets verdiskapning og kommunens måloppnåelse gjennom selskapet. Et eier eller dialogmøte vil være en viktig del av kommunens eieroppfølging, i tillegg til representantskap - og generalforsamlingsmøter.

Det legges vekt på at kommunen har en åpen, langsiktig og forutsigbar eierskapspolitikk. Eierskapsmeldingen oppdateres ved behov, minimum hvert 4. år og innen første år av ny kommunestyreperiode.

Generalforsamling - AS

I et aksjeselskap skal kommunen utøve sin eiermyndighet gjennom generalforsamlingen. Aksjeloven § 5-1 lyder: «Gjennom generalforsamlingen utøver aksjeeierne den øverste myndighet i selskapet». Generalforsamlingen skal velge styret. I hovedsak vil Ordfører eller sentrale folkevalgte kunne møte som aksjonær og må gis fullmakt for å kunne stemme på generalforsamlingen.

Representantskap - IKS

For interkommunale selskaper vil kommunen etter lov om interkommunale selskaper § 7, utøve sin myndighet og eierstyring i selskapet gjennom sine valgte medlemmer i representantskapet. Medlemmer av representantskapet er valgt av kommunestyret etter IKS-loven og kommunelovens regler. Andre kan ikke møte i representantskapet etter fullmakt. Kommunen har instruksjonsrett ovenfor sitt medlem i representantskapet. Det skal foreligge en skriftlig selskapsavtale. Representantskapet velger styre. Daglig leder i selskapet eller representantskapsmedlem kan ikke være medlem av styret.



Kommunestyret

Vedtar kommunens eierskapsmelding. For et kommunalt foretak er kommunestyret eierorgan og behandler årsmeldinger og velger styret.

Formannskapet

Innstillinger til kommunestyret i saker som omhandler kommunens eierskap.

Kontrollutvalget

Eierskapskontrollen utført av kontrollutvalget er hjemlet i kommunelovens § 23-2, hvor det kommer frem av bokstav d) at:

«Kontrollutvalget skal påse at det føres kontroll med forvaltningen av kommunenes [...] eierinteresser i selskaper mv.»

Det fremkommer videre av § 23-4, 1 ledd at:

«Eierskapskontroll innebærer å kontrollere om den som utøver kommunens eller fylkeskommunens eierinteresser, gjør dette i samsvar med lover og forskrifter, kommunestyrets eller fylkestingets vedtak og anerkjente prinsipper for eierstyring.»

Vedtatt eierskapsmelding er «kommunestyrets vedtak og anerkjente prinsipper for eierstyring».

Kontrollutvalget skal minst en gang i valgperioden utarbeide en plan for hvilke eierskapskontroller som skal gjennomføres.

Kontrollutvalget behandler årsmeldinger fra kommunale foretak før de legges frem for kommunestyret.

Kommunedirektøren

Administrativ iverksettelse og oppfølging av kommunens vedtatte eierskapsmelding. Forberede saker til politisk nivå som gjelder utforming av eierskapsmelding, eierstrategier og selskapsvedtekter, eller andre saker som krever særskilt fokus fra selskapets eier.

Kommunedirektøren skal ivareta kommunens direkte tjenestedialeg med selskapene.





Froland kommunes prinsipper for god eierstyring

Kommunens eierskapsstrategi er de overordnede prinsipper for god eierstyring, som legges til grunn for forvaltningen av kommunens selskaper eller eierinteresser. Disse vil både være krav kommunen stiller til seg selv som eier, og krav kommunen stiller til selskapene. Froland kommunen kan ha gode muligheter til å påvirke selskaper og sikre at driften er i tråd med våre eierskapsprinsipper.

Gjennomslagskraften til Froland kommunen avhenger både av hvor stor eierandel vi har, og mulighetene for å få tilslutning fra øvrige eiere.

Froland kommunes eierskap skal utøves innenfor rammen av Norsk selskapslovgivning og basert på allment aksepterte eierstyringsprinsipper.

Eierstyringsprinsippene våre skal angi hvordan kommunen skal opptre som eier og hvilke forventninger som stilles til selskapene. Formålet med prinsippene er å avklare roller og ansvar, sikre åpenhet, ryddige beslutningsprosesser, redusere risiko og fremme bærekraftig verdiskapning.

Froland kommunen som eier

- Kommunens eierskap skal være samfunnsansvarlig og bidra til utvikling og bærekraftig verdiskapning etter FNs bærekraftsmål
- Kommunen skal være en ansvarlig eier og skille sin eierrolle fra kommunens øvrige roller
- Det skal være åpenhet og kontroll knyttet til kommunens eierskap
- Kommune fremmer sine interesser overfor selskapene gjennom generalforsamling, representantskap og eier- eller dialogmøte
- Kommunestyret skal sikre at selskapene undergis nødvendig tilsyn- og kontroll, jfr. kommunelovens kap. 22 og kap. 23.
- Kommunestyret kan be om at selskapets regnskap, årsrapport/beretning fremlegges årlig
- Kommunen oppfordrer alle selskaper til å offentliggjøre årsrapporter på sine egne nettsider.
- For å sikre habilitet og ryddig rollefordeling bør ansatte i leder eller nøkkelstillinger ikke velges til styreverv i AS selskaper der kommunen har eierskap.
- Alle ansatte og politikere som påtar seg styreverv i selskaper som kommunen har eierinteresser i skal registrere seg i styrevervregisteret



Forventninger kommunen stiller til selskaper

- Froland kommune forventer at selskaper kommunen har eierinteresser i utarbeider etiske retningslinjer og har en samfunns- og miljøbevisst drift.
- Styrets sammensetning kjennetegnes av kompetanse, kapasitet og mangfold.
- Saker som krever tilslutning fra eierne, skal tas opp i selskapenes representantskap (IKS) og generalforsamling (AS)
- I selskaper der kommunen har vesentlige eierinteresser bør det gjennomføres eiermøter
- Årsrapporter, årsberetning eller medlemsrapport tilsendes kommunens postmottak. De blir arkivert samlet.
- Kapitalstrukturen skal være tilpasset formålet med eierskapet
- Selskapets styre er ansvarlig for å sikre måloppnåelse og ivareta kontrollfunksjonen knyttet til ansvaret for den daglige forvaltningen av selskapet på vegne av eier.
- Godtgjørelsen til styret skal reflektere styrets ansvar og risiko, tidsbruk og virksomhetens kompleksitet.
- Kommunen oppfordrer til årlig egevaluering av styrets arbeid

Samfunnsansvar

Det forventes at alle selskaper og foretak som Froland kommune har eierskap i, tar samfunnsansvar og har utviklet egne holdninger til blant annet etikk, forebygging av korrupsjon og arbeidslivskriminalitet, miljø, likestilling og integrering. Bedrifter har en viktig samfunnsrolle og påvirkning på samfunnsutviklingen og nærmiljøet der de opererer. Selskapenes innkjøpspolitikk bør inneha tiltak som motvirker sosial dumping og som ivaretar klima- og miljøhensyn.

Vi mener at alt dette må reflekteres i både selskapets styring og ledelse.

Kommunale foretak er en del av kommuneorganisasjonen og er dermed forpliktet til å følge føringene som Froland kommune har utarbeidet for sitt samfunnsansvar, blant annet våre etiske retningslinjer og arbeidsgiverpolitikk.

Når det gjelder aksjeselskapene og de interkommunale selskapene forventes det at dette er integrert i selskapets virksomhetsstyring og strategier.



3. Eier og interesseposisjoner

Om Froland kommunes selskapsspesifikke eierstrategier

Froland kommune skal ha et aktivt eierskap med klare mål og resultatkrav til den enkelte virksomhet. Kommunestyret fastsetter de enkelte selskapsspesifikke eierstrategiene. I utarbeidelser av selskapsspesifikke eierstrategier dannes et viktig grunnlag for eieroppfølging og langsiktig mål av det enkelte selskap eller foretak kommunen eier. Det skal etableres utbyttestrategi for de selskapene som opererer i et vesentlig marked.

Gjennom de selskapsspesifikke eierstrategiene evalueres formålet med eierskapet, samt at mål og forventninger til virksomheten vil oppdateres og utdypes.

Eierstrategier kan også regulere blant annet forhold som kommunikasjon og informasjonsbehov med selskapet, avkastning og utbytte, strategisk retning, mål og eventuell tvisteløsning mellom eiere.





Selskapsspesifikke eierstrategier – Aksjeselskap

Å Energi AS

Selskapet formål:

Sammen om en fornybar fremtid

Vårt viktigste samfunnsoppdrag er å øke produksjonen av ren fornybar energi, sørge for at strømmen leveres effektivt gjennom nettet, og utvikle nye og bedre energitjenester i Norge og Norden til våre kunder i by og bygd, til industri og næringsliv, i bygg og bolig.

Om selskapet	Finansiell informasjon	Froland kommunes eierandel
<ul style="list-style-type: none">• Org.nr: 981 952 324• Nøkkelopplysninger fra Enhetsregisteret - Brønnøysundregistrene (brreg.no)• Å Energi - aenergi.no	<ul style="list-style-type: none">• Finansiell informasjon (aenergi.no)	<ul style="list-style-type: none">• Totalt 1,29 %• A aksjer - 0,863 %• B aksjer - 0,431 %

Eierstrategi:

De kommunale eierne i tidligere Agder Energi og Glitre Energi hadde på hver sin kant eierskapsmeldinger for sine respektive selskaper. I forbindelse med fusjonen i 2022 ble det etablert en felles eierstrategi for det nye konsernet, og denne ble vedtatt sommeren 2023.

«Som ansvarlige offentlige eiere har de samordnede kommunene forventninger som går utover fortjeneste og økte utbytter. Å Energi skal være et selskap som med høy grad av ansvarlighet forvalter sin samfunnsoppgave som sikker strømleverandør, som tar sosiale og miljømessige hensyn, er en god arbeidsplass for de ansatte, sikrer godt samarbeid med vertskommuner og som har et tydelig kundeperspektiv med ønske om å bidra til stadig bedre tjenester for innbyggerne og næringslivet i våre regioner og ellers. Som offentlig eid selskap forventes stor grad av åpenhet og høy grad av serviceinnstilling, ansvarlighet og anstendighet i møte med relevante interessenter.»

Den felles eierstrategien foreligger i sin helhet her: [Eierskapsmelding \(aaeierne.no\)](#)



Arendal lufthavn Gullknapp AS

Selskapets formål:

Å bygge og drive flyplass på Gullknapp i Froland kommune og hva som står i naturlig forbindelse med dette, samt å utvikle flyplassområdet eiendomsmessig, enten selv eller gjennom andre.

Om selskapet	Rapportering	Froland kommunes eierandel
<ul style="list-style-type: none">• Org.nr: 936 740 987• Arendal lufthavn Gullknapp AS - Brønnøysundregisteret• Gullknapp Aerial Center• Datterselskap av Arendal Fossekompani ASA	<ul style="list-style-type: none">• Årsregnskap• Kunngjøringer - Brønnøysundregistrene (brreg.no)	<ul style="list-style-type: none">• 1,029 %

Eierstrategi:

Flyplassen er et viktig satsingsområde for regionen, og det er viktig for Froland kommune å opprettholde eierskapet for å ta del i den utvikling og muligheten flyplassen kan ha for egen kommune og regionen.



Kilandsfoss AS

Selskapet formål:

Produksjon og salg av elektrisk kraft.

Kilandsfoss AS fikk konsesjon 8. mars 2013, til bygging av Kilandsfoss kraftverk i Arendalsvassdraget i Froland og Åmli kommuner. Vassdraget er regulert fra tre magasiner i Nesvatn, Nisser og Fyresvatn i Telemark.

Om selskapet	Rapportering	Froland kommunes eierandel
<ul style="list-style-type: none">• Org.nr: 895 105 732• Nøkkelopplysninger fra Enhetsregisteret - Brønnøysundregistrene (brreg.no)	<ul style="list-style-type: none">• Årsregnskap	<ul style="list-style-type: none">• 33,33 %• Investering i Kilandsfoss Kraftverk - Kilandsfoss AS - saksnr: 6/2023

Eierstrategi:

Froland kommunes eierskap er forankret i at Kilandsfoss AS kan i fremtiden være en potensiell inntektskilde for kommunen. Arendal fossekompani er hovedeier av Kilandsfoss AS. Investeringer i en utbygging av Kilandsfoss vannkraftverk er for de en forretningsmessig investering. For en slik utbygging kreves det 2/3 offentlig eierskap. Froland kommune har sluttet seg til forretningspotensialet i denne investeringen (gjennomgått i lukket Kommunestyre), og erkjenner at det foreligger en risiko til en slik investering. Den økonomiske risikoen er begrenset til innskutt egenkapital. Det er erkjent at det kan oppstå en situasjon hvor det kan bli behov for å skyte inn mer egenkapital.

I 2023 vedtok Kommunestyret å gå videre med investeringen i Kilandsfoss AS, med formål å bygge, eie og drifte Kilandsfoss vannkraftverk gjennom dette selskapet. Det investeres total 20 millioner kroner i egenkapital i selskapet. Fordelt med 10 millioner for 2023, 5 millioner i 2025 og 5 millioner for 2026.

I tillegg til det forretningsmessige økonomiske potensialet som ligger i en slik investering, vil Froland og Åmli kommuner kunne få inntekter i form av eiendomsskatt og konsesjonskraft.



Kommunekraft AS

Selskapets formål:

Formidle aksjeeiernes disponible kraft, herunder konsesjonskraft, og drive annen virksomhet tilknyttet slik formidling. Kommunekraft er eid av 126 kommuner, 7 fylkeskommuner og Landssamanslutninga av Vasskraftkommunar – LVK.

Om selskapet	Rapportering	Froland kommunes eierandel
<ul style="list-style-type: none">• Org.nr: 866 818 452• Nøkkelopplysninger fra Enhetsregisteret - Brønnøysundregistrene (brreg.no)• Kommunekraft.no	<ul style="list-style-type: none">• Årsregnskap	<ul style="list-style-type: none">• 0,313 %

Eierstrategi:

Froland kommune har konsesjonskraftinntekter. Eierforhold i selskaper som formidler dette anses viktig for kommunen. Konsesjonskraft IKS ivaretar de fleste forhold rundt forvaltning av Froland kommunes konsesjonskraftinntekter. Konsesjonskraft IKS kjøper også noen tjenester fra Kommunekraft AS. Kommunekraft AS anses som en god samarbeidspartner for Froland kommune, selv om vi ikke fullt ut benytter oss av alle de tjenester de tilbyr.



Jobbklar Norge AS

Jobbklar Norge AS inngår i et konsern med totalt 26 selskaper. Morselskapet er Arendal kommune. Jobbklar Norge AS har 6 datterselskaper. Froland kommune har indirekte eierandel i datterselskapene.

Selskapets formål:

Å bidra til at personer som står utenfor arbeidslivet kommer i arbeid og at personer som står i fare for å falle ut av arbeidslivet beholder arbeidet. Dette skjer ved å samarbeide om arbeidsinkludering med andre virksomheter og ved produksjon av varer og tjenester i egen regi.

Selskap	Organisasjonsnummer	Indirekte eierskap
Jobbklar AS	955 376 269	1,949 %
Jobbklar Utvikling AS	924 266 287	2,002 %
Jobbklar kommune AS	928 144 143	3,333 %
Jobbklar eiendom AS	928 996 530	2,002 %
Moltemyrskogen barnehage AS	930 123 269	2 %
Wood & Food AS	927 111 047	1,667 %

Om selskapet	Rapportering	Froland kommunes eierandel
<ul style="list-style-type: none">• Org.nr: 925 302 562• Nøkkelopplysninger fra Enhetsregisteret - Brønnøysundregistrene (brreg.no)	<ul style="list-style-type: none">• Årsrapport	<ul style="list-style-type: none">• 1,998 %

Eierstrategi:

Det er viktig for kommunen å tilby gode rehabiliterings- og attføringstjenester for sine innbyggere. Eierskapet i Jobbklar sammen med Mølla Vekst AS vil være gode tilbydere som dekker behovet. Å satse på disse bedriftene vil være viktig for både lokalt arbeidsliv og samfunnsutvikling.



Mølla Vekst AS

Mølla Vekst AS inngår i et konsern med totalt 4 selskaper. Morselskapet er Froland kommune.

Selskapet formål:

Arbeidsinkludering og varig tilrettelagt arbeid er selskapets primære virksomhet.

I tillegg kan et av selskapene drive kommersiell virksomhet innen trebearbeiding, butikkvirksomhet, mekanisk produksjon, konkurranseutsatt virksomhet regulert gjennom lov om offentlige anskaffelser, kurs og individuell veiledning med fokus på arbeidsinkludering og velferdstjenester.

Selskapene skal være en solid og troverdig samarbeidspartner for NAV, eiere og kunder. Overskuddet skal forbli i konsernet og disponeres til formål som styrker fremtidig drift og utvikling til det beste for våre brukere.

Selskaper i konsernet	Rapportering	Froland kommunes eierandel
<ul style="list-style-type: none">• Mølla vekst Arbeidsinkludering AS - org.nr: 980 321 347• Mølla vekst Holding AS - org.nr: 930 077 003• Mølla vekst samfunn AS - org.nr: 930 301 418• Mølla Norge AS - org.nr: 930 301 396	<ul style="list-style-type: none">• Årsrapport	<ul style="list-style-type: none">• Heleid selskap - 100 %

Eierstrategi:

Selskapet skal ha klare og tydelige avtaler som regulerer forholdet til kommunen i forhold til tjenesteyting. Samtidig skal selskapet være et rådgivende organ innenfor sitt virksomhetsområde, og tenke helhetlig for tilsvarende eller tilstøtende tjenester i ren kommunal regi.

Det er viktig for kommunen å tilby gode rehabiliterings- og attføringstjenester for sine innbyggere. Sammen med eierskap i Jobbklar mener kommunen at man har gode løsninger som utfyller hverandre.

Den største delen av kommunens eierstyring foregår i samarbeidsmøtene mellom Mølla, NAV og kommunens administrasjon. Mølla Vekst har årlig orientering i kommunestyre.



Myklandstunet AS

Selskapet formål:

Utvikling, oppføring og utleie av bolig-, forretnings- og næringslokaler i Froland kommune.

Om selskapet	Rapportering	Froland kommunes eierandel
<ul style="list-style-type: none">• org.nr: 995 498 553• Nøkkelopplysninger fra Enhetsregisteret - Brønnøysundregistrene (brreg.no)	<ul style="list-style-type: none">• Årsmelding• Kunngjøringer - Brønnøysundregistrene (brreg.no)	<ul style="list-style-type: none">• 40,65 %

Eierstrategi:

Froland kommune har et stort areal og anser det viktig å ha levende bygder og grender. Myklandstunet AS ble opprettet i 2010 for å kunne etablere en dagligvarebutikk i Mykland. Selskapet eier et bygg i Mykland og ble opprettet som bidrag til samfunnsoppbyggingen etter Myklandsbrannen i 2008. Bygget leies ut som butikklokaler. Froland kommune vil opprettholde sitt eierskap i Myklandstunet AS for å kunne bidra til at det kan driftes en dagligvarebutikk på Mykland, for innbyggerne bosatt der.



Setesdal Bilruter AS

Selskapets formål:

Selskapet skal drive bilruter mellom Kristiansand og Hovden- og mellom Arendal og Evje og andre områder. Selskapet kan og drive med annen økonomisk virksomhet.

Om selskapet	Rapportering	Froland kommunes eierandel
<ul style="list-style-type: none">• org.nr: 915 814 581• Nøkkelopplysninger fra Enhetsregisteret - Brønnøysundregistrene (brreg.no)	<ul style="list-style-type: none">• Kunngjøringer - Brønnøysundregistrene (brreg.no)	<ul style="list-style-type: none">• 0,601 %• Eierandelen gjelder alle registre underenheter

Eierstrategi:

Kommunen har hatt et langt eierskap til andelene i Setesdal Bilruter. Disse tjenestene er nå konkurranseutsatte, noe man må være oppmerksomme på. Kommunens eierandel er også så liten at man ikke har noen innflytelse på selskapets drift. Det vil være opp til et politisk initiativ hvorvidt man skal ta opp kommunens eierposisjon til vurdering.



Agder Næringssselskap AS

Selskapets formål:

Investeringselskap. Bidra til økt verdiskapning gjennom å tilby risikovillig kapital til nyetablerte og eksisterende bedrifter. Selskapets investeringer skal foretas på markedsmessig grunnlag, på like vilkår som private investorer og med sikte på å oppnå tilfredsstillende avkastning på investert kapital. Selskapet skal foreta investeringer i form av kjøp av aksjer.

Om selskapet	Rapportering	Froland kommunes eierandel:
<ul style="list-style-type: none">• Org.nr: 929 263 162• Nøkkelopplysninger fra Enhetsregisteret - Brønnøysundregistrene (brreg.no)	<ul style="list-style-type: none">• Årsregnskap• Kunngjøringer - Brønnøysundregistrene (brreg.no)	<ul style="list-style-type: none">• 0,493 %

Eierstrategi:

Kommunen har ingen direkte innvirkning på selskapets drift, men anser Agder næringssselskap AS som et redskap i en god regionalutvikling, og komplementær til det kommunale og regionale næringsfondet



Jordøya Tomteutvikling AS

Selskapets formål:

Erverv av og opparbeiding av næringsarealer for utleie til industriproduksjon på Jordøya i Åmli kommune.

Om selskapet	Rapportering	Froland kommunes eierandel
<ul style="list-style-type: none">• Org.nr: 919 440 848• Nøkkelopplysninger fra Enhetsregisteret - Brønnøysundregistrene (brreg.no)	<ul style="list-style-type: none">• Årsregnskap• Kunngjøringer - Brønnøysundregistrene (brreg.no)	<ul style="list-style-type: none">• 1,905 %

Eierstrategi:

Froland kommune ervervet aksjer i Jordøya Tomteutvikling AS for å delta i et felles prosjekt i Østre Agder som ville legge til rette for å etablere en biodrivstoff-fabrikk på Jordøya i Åmli. Etableringsprosjektet har nå stanset opp. Froland kommune ser det hensiktsmessig å fortsette eierforholdet i påvente av hva som skjer videre.



Selskapsspesifikke eierstrategier – IKS

Østre Agder interkommunale Helsebygg IKS

Selskapet formål:

Stille lokaler til disposisjon for deltakerkommunenes kommunale tjenester knyttet til helseformål, og alt som hermed står i forbindelse med dette.

Om selskapet	Avtale	Froland kommunes eierandel
<ul style="list-style-type: none">• Org.nr: 931 652 354• Nøkkelopplysninger fra Enhetsregisteret - Brønnøysundregistrene (brreg.no)	<ul style="list-style-type: none">• Selskapsavtale-Ostre-Agder-helsehus-IKS.pdf (ostreagder.no)• Legevaktavtale-2022.pdf (ostreagder.no)	<ul style="list-style-type: none">• Deltaker med delt ansvar• Eierandel 4.50 %

Eierstrategi:

Froland kommune har inngått samarbeidsavtale om Legevakt med formål om å gi innbyggere tilgang til legevaktjenester. Når ny legevakt måtte bygges og ved videre drift legevaktjenester, er det hensiktsmessig å være en del av eierskapet til dette formålet.



Agder Arbeidsmiljø IKS

Selskapets formål:

Å yte fullverdige tjenester innenfor helse, miljø og sikkerhetsarbeid i eierorganisasjonene og til andre gjennom veiledning, oppfølging og tilrettelegging sikre at eiernes plikter etter lov og avtaler innenfor HMS følges opp og gjennomføres - å bistå alle ledd og nivåer i eierorganisasjonene i konkrete HMS- saker, og bistå enhver leder slik at lederens ansvar for HMS innen sitt område klargjøres og tilrettelegges. Selskapet kan samarbeide med andre i den utstrekning slikt samarbeid faller innenfor selskapets formål.

Om selskapet	Avtale	Froland kommunes eierandel
<ul style="list-style-type: none">• Org.nr: 984 959 206• Nøkkelopplysninger fra Enhetsregisteret - Brønnøysundregistrene (brreg.no)• Agder Arbeidsmiljø IKS - Bedriftshelsetjeneste Arendal, Froland og Agder (agderarbeidsmiljo.no)	<ul style="list-style-type: none">• Selskapsavtale-vedtatt-2020.pdf (agderarbeidsmiljo.no)• Godkjent bedriftshelsetjeneste - Agder Arbeidsmiljø IKS, Arendal (agderarbeidsmiljo.no)	<ul style="list-style-type: none">• Deltaker med delt ansvar• Eierandel 7 %

Eierstrategi:

Bedriftshelsetjeneste er en lovpålagt oppgave som man har løst gjennom medeierskap i Agder Arbeidsmiljø IKS. Dette fremstår som en god løsning for Froland Kommune. Styrerepresentasjon i AAIKS gjør også at kommunen har mulighet til å påvirke selskapets fremtidige drift.



Agder renovasjon IKS

Selskapet formål:

Selskapet skal løse eierkommunenes oppgaver innen avfallshåndtering på en økonomisk, ressurs- og miljømessig best mulig måte, i samsvar med gjeldende lover og forskrifter. Selskapet skal i samarbeid med eierkommunene informere forbrukere og næringsliv om nasjonale, regionale og lokale mål og virkemidler for miljø- og ressursvennlig avfallsbehandling. Selskapet skal bistå eierkommunene i avfallsspørsmål som hører inn under kommunenes ansvarsområde. Fast avfall samt spesialavfall: Drift av gjenvinningsstasjonene, innsamling, mottak og behandling av avfall etter avfallsforskriften vedtatt av eierkommunene, og etter lover, forskrifter og nasjonale direktiver. Slam fra avløpsrensaneanlegg: Innsamling, mottak og behandling av slam fra rensinretninger for enkelthus, mindre husgrupper, samt kommunale slamavskillere etter slamforskrift vedtatt av eierkommunene.

Om selskapet	Avtale	Froland kommunes eierandel
<ul style="list-style-type: none">• Org.nr: 997 765 494• Agder Renovasjon – Best for miljøet	<ul style="list-style-type: none">• Selskapsavtale-for-ARIKS-gjeldende-fra-13.4.21.pdf (agderrenovasjon.no)• Om oss – Agder Renovasjon	<ul style="list-style-type: none">• Deltaker med delt ansvar• Eierandel 8 %

Eierstrategi:

Froland kommune har et langsiktig eierskap i Agder Renovasjon, for å kunne løse kommunes oppgaver knyttet til avfallshåndtering for våre innbyggere.



Sørlandet kommunerevisjon IKS

Aust-Agder revisjon IKS

Selskapets formål:

Utføre lovpålagte revisjonsoppgaver for deltakerne etter gjeldende Lov om kommuner og fylkeskommuner (kommuneloven) med tilhørende forskrifter. Revisjonsarbeidet omfatter regnskapsrevisjon, forvaltningsrevisjon og eierskapskontroll. Selskapet utfører også andre tjenester, herunder undersøkelser, så langt dette er forenlig med selskapets oppgaver som revisor. Selskapet kan påta seg oppdrag for andre enn selskapets deltakere såfremt dette ikke er i strid med gjeldende bestemmelser om revisjon og annen lovgivning. Selskapet yter også andre former for rådgivning og veiledning relatert til kommunal og fylkeskommunal drift, så langt dette er forenlig med selskapets oppgaver som revisor.

Om selskapet	Avtale og rapportering	Froland kommunes eierandel
<ul style="list-style-type: none">• Org.nr: 971 328 452• Nøkkelopplysninger fra Enhetsregisteret - Brønnøysundregistrene (brreg.no)• Om selskapet – Aust-Agder Revisjon (ariks.no)	<ul style="list-style-type: none">• Selskapsavtale Aust-Agder revisjon IKS• Om selskapet – Aust-Agder Revisjon (ariks.no)	<ul style="list-style-type: none">• Deltaker med delt ansvar• Eierandel 5 %

Eierstrategi:

Froland Kommune mener at Aust-Agder Revisjon IKS er et godt redskap for utøvelse av regnskapsrevisjon, forvaltningsrevisjon og selskapskontroll. Revisjonen skal være uavhengig av kommunen både politisk og administrativt.



Aust-Agder Museum og Arkiv IKS

Selskapet formål:

Aust-Agder Museum og Arkiv IKS skal forvalte, drive og utvikle museums- og arkivfeltet i Aust-Agder ved å arbeide for at verdifulle, bygninger, gjenstander, arkiv og andre informasjonsbyråer av historisk og administrativ verdi blir samlet inn, tatt vare på og gjort tilgjengelige for allmenheten, for forskning, og administrative formål. Skal være faginstans for deltakerne i museums- og arkivfaglige spørsmål. Utvikle faglig og administrativ kompetanse ved lokale museum og samlinger og arbeide for at lokale kulturminne og lokal tradisjon blir tatt vare på.

Om selskapet	Avtale	Froland kommunes eierandel
<ul style="list-style-type: none">• Org.nr: 986 088 695• Nøkkelopplysninger fra Enhetsregisteret - Brønnøysundregistrene (brreg.no)	<ul style="list-style-type: none">• selskapsavtale.pdf (aama.no)• Aust-Agder museum og arkiv - Dokumenter (aama.no)	<ul style="list-style-type: none">• Deltaker med ansvar• Eierandel 1 %

Eierstrategi:

Aust-Agder Museum og Arkiv IKS ivaretar noen viktige arkivfunksjoner for Froland Kommune. Videre er de en sentral rådgiver innen museumsarbeid- og utvikling.



Etablerersenteret Agder IKS

Driv Agder

Selskapet formål:

Å mobilisere til entreprenørskap og å yte bistand i forbindelse med kompetanseutvikling innen idé- og forretningsutvikling og annet som naturlig hører sammen med dette. Gjennom dette skal selskapet bidra til etablering av nye lønnsomme og konkurransedyktige bedrifter i Agder.

Om selskapet	Avtale	Froland kommunes eierandel
<ul style="list-style-type: none">• Org.nr: 995 233 762• Nøkkelopplysninger fra Enhetsregisteret - Brønnøysundregistrene (brreg.no)	<ul style="list-style-type: none">• Driv Etablerersenteret Agder (drivagder.no)• Selskapsavtale - Saksdokument:24/354-1	<ul style="list-style-type: none">• Deltaker med ansvar• Eierandel 1,086 %

Eierstrategi:

Froland kommune er med i Etablerersenteret Agder IKS for å sikre god rådgivning og oppfølging for de av kommunens innbyggere som vil etablere egen virksomhet. Vi vurderer at tilbudet fra Driv Agder er viktig for muligheter i det lokale arbeidsmarkedet og næringslivet.



IKT AGDER IKS

Selskapet formål:

Selskapet skal sammen med de respektive fagmiljøene hos eierne ivareta partenes oppgaver knyttet til drift, service og utvikling av IKT løsninger som understøtter partenes tjenesteproduksjon og forvaltning, samt være partenes IKT faglige instans innen disse områdene. Selskapet skal bidra til at partene gis økt innovasjons- og utviklingskraft. Selskapet kan levere tjenester til andre innenfor rammen av loven og de rammer styret fastsetter.

Om selskapet	Avtale	Froland kommunes eierandel
<ul style="list-style-type: none">• Org.nr: 985 359 385• Nøkkelopplysninger fra Enhetsregisteret - Brønnøysundregistrene (brreg.no)	<ul style="list-style-type: none">• Eiere og styre - IKT Agder (ikt-agder.no)• IKT Agder - årsmeldinger - IKT Agder (ikt-agder.no)	<ul style="list-style-type: none">• Deltaker med delt ansvar

Eierstrategi:

Froland kommune mener IKT Agder løser kommunens behov for investering, drift, forvaltning, innkjøp og utvikling innen IKT på en tilfredsstillende måte. Det er i dag mange ulike spesialistområder innen IKT og det ville vært utfordrende å skulle ha kompetanse innenfor alle områdene uten å samarbeide med andre. Når selskapet kan vise til sikker og stabil drift som i tillegg kan levere tjenestene til svært konkurransedyktige priser så bør man fortsatt bruke selskapet som sin hovedleverandør av IKT-tjenester.



Konsesjonskraft IKS

Selskapet formål:

Eiere av større vannkraftverk har plikt til å levere en andel av kraften som produseres til kommunene som er berørt av kraftutbygginger, såkalt konsesjonskraft. Plikten til å avstå konsesjonskraft er lovbestemt og kraften skal leveres til den prisen som loven foreskriver.

Retten til konsesjonskraft er begrenset til kommunens behov til den alminnelige elektrisitetsforsyning. Overskytende kraft tildeles midlertidig til fylkeskommunen.

Konsesjonskraft IKS skal forvalte deltakernes konsesjonskraft og videreformidle inntekter som følge av forvaltningen.

Om selskapet	Avtale og rapportering	Froland kommunes eierandel
<ul style="list-style-type: none">• Org.nr: 971330 937• Nøkkelopplysninger fra Enhetsregisteret - Brønnøysundregistrene (brreg.no)• Konsesjonskraft.no	<ul style="list-style-type: none">• Årsmeldingar - Konsesjonskraft• Froland - Konsesjonskraft	<ul style="list-style-type: none">• Deltaker med delt ansvar

Eierstrategi:

Froland kommune vil gjennom eierforholdet kunne få trygget konsesjonskraftordningen sin verdi og som en kommunal rett. Deltakelsen er finansielt motivert mot at selskapet jobber for å sikre oss kompetanse og forvaltning av stabile kraftinntekter.



Selskapsspesifikke eierstrategier – Samvirke

AT skog SA

Selskapet formål:

AT Skog er et samvirke for skogeiere i Telemark, Agder, Rogaland og Vestland. Gjennom bærekraftig ressursutnyttelse har samvirket til formål å sikre best mulig avkastning på andelseiernes eiendommer. Dette gjøres ved å omsette andelseiernes tømmer og sikre best mulig pris og avsetning samt utvikle produkter om omsetningsformer. Andelseierne tar del i verdiutvikling. Drive en næringspolitikk som trykker privat eiendomsrett gjennom aktiv næringsutøvelse i skog og utmark. Arbeide for god forståelse for en bærekraftig og fremtidsrettet skog- og utmarksnæring.

Om selskapet	Kontaktperson for Froland kommune	Rapportering
<ul style="list-style-type: none">• Org.nr: 989 086 642• Nøkkelopplysninger fra Enhetsregisteret - Brønnøysundregistrene (brreg.no)• AT Skog SA	<ul style="list-style-type: none">• Yngve Ramse Trældal <i>Skogbrukssjef</i>	<ul style="list-style-type: none">• Medlemsrapport• Årsberetning• Årsrapport AT Skog SA

Eierstrategi:

Froland er historisk en skogbrukskommune. Vi anser det som viktig at kommunen også i fremtiden skal ta del i næringsutviklingen. Medlemskapet i AT Skog anses som nødvendig for dette formålet.



Biblioteksentralen SA

Biblioteksentralen har som oppgave å være hovedleverandør av produkter og tjenester til biblioteker og lignende institusjoner. I tillegg kan Biblioteksentralen delta i/etablere virksomhet med det formål å betjene det totale bok-, informasjon- og kunnskapsmarkedet. Biblioteksentralen skal drives etter vanlige bedriftsøkonomiske prinsipper, slik at det skapes økonomisk trygghet og utviklingsmuligheter og slik at andelseiernes interesser ivaretas på beste måte.

Om selskapet	Kontaktperson for Froland kommune	Rapportering
<ul style="list-style-type: none">• Org.nr: 910 568 183• Nøkkelopplysninger fra Enhetsregisteret - Brønnøysundregistrene (brreg.no)• Forside BS Biblioteksentralen (bibsent.no)	<ul style="list-style-type: none">• <i>Biblioteksjef</i>	<ul style="list-style-type: none">• Årsberetning• Årsrapport Biblioteksentralen (bibsent.no)

Eierstrategi:

Kommunen anser medlemskap i Biblioteksentralen som et viktig og godt virkemiddel for å sikre gode tjenester, produkter og distribusjon til Froland Folkebibliotek.



Selskapsspesifikke eierstrategier - Stiftelser

Aust-Agder utviklings – og kompetansefond

Stiftelsens formål er å bidra til økt kompetanse og nyskapingsevne og til sikring og etablering av arbeidsplasser og gode levekår, herunder bidra til å styrke og videreutvikle Universitetet i Agder. Bidrag gis til prosjekter i tidligere Aust-Agder fylke.

Froland kommune var med på å etablere stiftelsen i 2003. Kommunen har i dag ingen påvirkningskraft på stiftelsens arbeid, men forutsetter at formålene ivaretas og at dette kommer Froland kommune til nytte innenfor stiftelsens virkeområde.



Medlemskap

Landsforeningen for Vasskraftkommunar – LVK

LVK har som formål å ivareta medlemskommunenes interesser i alle spørsmål med tilknytning til kraftutbygging, energi, kommuneøkonomi og naturmiljø. Beskatning av kraftanlegg og andre økonomiske og naturfaglige rammebetingelser for energiforsyningen står sentralt i arbeidet. LVK skal delta i den energipolitiske debatten og bidra til å fremme de miljømessige fortrinn vannkraften har som fornybar og forurensningsfri energikilde.

Froland kommune mener LVK er den organisasjonen som best kan ivareta kommunens interesser innenfor dette fagområdet.

Arendal boligbyggelag

Arendal Boligbyggelag forvalter over 250 borettslag og sameier, totalt nærmere 5000 enheter fra Risør til Mandal og har 14 ansatte med økonomisk og teknisk bakgrunn.

Det er medlemmene som eier boligbyggelaget, og alle eier én andel hver. Alt overskudd som et boligbyggelag har, går inn i egenkapitalen og brukes til kjøp av tomter og til å finansiere nye boligprosjekt som igjen kommer medlemmene til gode gjennom forkjøpsretten.

Froland kommune eier to leiligheter i Osedalstunets eierseksjonssameie. Dette gjør at vi er pliktig til medlemskap i Arendal Boligbyggelag.

Kommunens eiendom som gir medlemskap

- Osedalstunet eierseksjonssameie

Kontaktperson for Froland kommune

- Anne Gunn T. Mesel
Avdelingsleder eiendomsforvaltning

Medlemsskapet

- Medlemsnr:7509